

SKUPINA ČEZ

MEZITÍMNÍ KONSOLIDOVANÁ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA

ZPRACOVANÁ V SOULADU S ÚČETNÍMI STANDARDY IFRS
VE ZNĚNÍ PŘIJATÉM EVROPSKOU UNIÍ
K 31. 3. 2026

SKUPINA ČEZ
KONSOLIDOVANÁ ROZVAHA
K 31. 3. 2026

V mil. Kč

	Bod	K 31. 3. 2026	K 31. 12. 2025
AKTIVA:			
Dlouhodobý hmotný majetek, brutto		1 124 047	1 110 884
Oprávky a opravné položky		-617 223	-605 575
Dlouhodobý hmotný majetek, netto		506 824	505 309
Jaderné palivo		22 877	20 603
Nedokončené hmotné investice		50 835	43 728
Dlouhodobý hmotný majetek, jaderné palivo a investice celkem		580 536	569 640
Investice v přidružených a společných podnicích		8 519	8 692
Finanční aktiva s omezeným disponováním		29 489	30 122
Ostatní dlouhodobá finanční aktiva	5	14 464	13 033
Dlouhodobý nehmotný majetek		34 470	34 359
Odložená daňová pohledávka		4 227	2 043
Ostatní stálá aktiva celkem		91 169	88 249
Stálá aktiva celkem		671 705	657 889
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty		45 675	17 208
Obchodní a jiné pohledávky		55 214	51 381
Pohledávka z titulu daně z příjmů		6 124	5 642
Zásoby materiálu		20 202	22 021
Zásoby fosilních paliv		415	589
Emisní povolenky		30 005	29 859
Deriváty a ostatní krátkodobá finanční aktiva	5	67 308	49 009
Ostatní oběžná aktiva		31 835	28 725
Aktiva klasifikovaná jako držená k prodeji		2 291	2 291
Oběžná aktiva celkem		259 069	206 725
Aktiva celkem		930 774	864 614

SKUPINA ČEZ
KONSOLIDOVANÁ ROZVAHA
K 31. 3. 2026

pokračování

	Bod	K 31. 3. 2026	K 31. 12. 2025
PASIVA:			
Základní kapitál		53 799	53 799
Vlastní akcie		-1 334	-1 334
Nerozdělené zisky a kapitálové fondy		196 937	189 030
Vlastní kapitál přiřaditelný akcionářům mateřského podniku celkem		249 402	241 495
Nekontrolní podíly		9 337	8 450
Vlastní kapitál celkem		258 739	249 945
Dlouhodobé dluhy bez krátkodobé části	6	208 620	205 978
Rezervy	7	184 135	182 595
Ostatní dlouhodobé finanční závazky	8	16 092	13 721
Odložený daňový závazek		34 881	34 558
Ostatní dlouhodobé závazky		35	32
Dlouhodobé závazky celkem		443 763	436 884
Krátkodobé úvěry	9	20 955	10 298
Krátkodobá část dlouhodobých dluhů	6	33 618	32 422
Obchodní závazky		42 858	48 926
Závazek z titulu daně z příjmů		10 217	8 870
Rezervy	7	45 382	37 069
Deriváty a ostatní krátkodobé finanční závazky	8	59 865	22 652
Ostatní krátkodobé závazky		15 377	17 548
Krátkodobé závazky celkem		228 272	177 785
Pasiva celkem		930 774	864 614

SKUPINA ČEZ

KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

K 31. 3. 2026

V mil. Kč

	Bod	1-3/2026	1-3/2025 (upraveno*)
Tržby z prodeje elektřiny, tepla, plynu a uhlí		53 726	62 772
Tržby z prodeje služeb a ostatní tržby		30 633	29 989
Ostatní provozní výnosy		622	622
Provozní výnosy celkem	10	84 981	93 383
Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami	11	-68	1 845
Nákup elektřiny, plynu a ostatních energií		-12 607	-13 936
Palivo a emisní povolenky		-12 385	-14 263
Služby		-10 388	-9 672
Osobní náklady		-11 402	-10 742
Materiál		-3 912	-4 639
Aktivace a změna stavu zásob vlastní činnosti		2 117	2 152
Odpisy		-13 445	-14 482
Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku		-24	-26
Opravné položky k obchodním a jiným pohledávkám		-108	42
Ostatní provozní náklady		-917	-1 147
Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy		21 842	28 515
Nákladové úroky z dluhů		-1 940	-2 062
Nákladové úroky z rezerv		-2 274	-1 942
Výnosové úroky		711	847
Zisky a ztráty z přidružených a společných podniků		-277	-30
Opravné položky k finančním aktivům		-3	-2
Ostatní finanční náklady		-598	-1 014
Ostatní finanční výnosy		1 004	1 141
Ostatní náklady a výnosy celkem		-3 377	-3 062
Zisk před zdaněním		18 465	25 453
Daň z příjmů		-4 012	-12 626
Zisk po zdanění		14 453	12 827
Zisk po zdanění přiřaditelný na:			
Podíly akcionářů mateřského podniku		13 498	12 703
Nekontrolní podíly		955	124
Čistý zisk na akcii přiřaditelný na podíly akcionářů mateřského podniku (Kč na akcii):			
Základní		25,1	23,7
Zředěný		25,1	23,7

* Některé údaje byly upraveny v souvislosti s finálním oceněním společností skupiny GasNet reálnou hodnotou k datu akvizice a neodpovídají stavu uvedenému v mezitímní konsolidované účetní závěrce k 31. 3. 2025 (viz bod 2.2.1).

SKUPINA ČEZ

KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ O ÚPLNÉM VÝSLEDKU

K 31. 3. 2026

V mil. Kč

	Bod	1-3/2026	1-3/2025 (upraveno*)
Zisk po zdanění		14 453	12 827
Změna reálné hodnoty finančních nástrojů zajišťujících peněžní toky		-6 525	4 603
Odúčtování zajištění peněžních toků do výsledku hospodaření		-171	-2 741
Změna reálné hodnoty dluhových nástrojů		-798	-93
Odúčtování dluhových nástrojů		9	-
Rozdíly z kurzových přepočtů dceřiných podniků		267	-282
Rozdíly z kurzových přepočtů přidružených a společných podniků		104	-26
Odúčtování rozdílů z kurzových přepočtů		-	1 715
Podíl na ostatních změnách vlastního kapitálu přidružených a společných podniků		1	-1
Odložená daň z příjmů související s ostatním úplným výsledkem	12	1 569	-206
Ostatní úplný výsledek po zdanění – položky, které mohou být v budoucnu přeúčtovány do výsledku hospodaření nebo do aktiv		-5 544	2 969
Úplný výsledek po zdanění celkem		8 909	15 796

Úplný výsledek celkem přiřaditelný na:

Podíly akcionářů mateřského podniku	7 942	15 681
Nekontrolní podíly	967	115

* Některé údaje byly upraveny v souvislosti s finálním oceněním společností skupiny GasNet reálnou hodnotou k datu akvizice a neodpovídají stavu uvedenému v mezitímní konsolidované účetní závěrce k 31. 3. 2025 (viz bod 2.2.1).

SKUPINA ČEZ
KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ ZMĚN VLASTNÍHO KAPITÁLU
K 31. 3. 2026

V mil. Kč

Bod	Podíl přiřaditelný akcionářům mateřského podniku									
	Základní kapitál	Vlastní akcie	Rozdíly z kurzových přepočtů	Zajištění peněžních toků	Dluhové nástroje	Kapitálové nástroje a ostatní fondy	Nerozdělené zisky	Celkem	Nekontrolní podíly	Vlastní kapitál celkem
Stav k 1. 1. 2025 (upraveno*)	53 799	-1 334	-2 978	369	-367	-1 377	190 391	238 503	10 455	248 958
Zisk po zdanění	-	-	-	-	-	-	12 703	12 703	124	12 827
Ostatní úplný výsledek	-	-	1 417	1 636	-73	-	-2	2 978	-9	2 969
Úplný výsledek celkem	-	-	1 417	1 636	-73	-	12 701	15 681	115	15 796
Změna nekontrolních podílů bez ztráty kontroly	-	-	-	-	-	-	-5	-5	-5	-10
Opce na nákup nekontrolních podílů	-	-	-2	-	-	-	-7	-9	19	10
Stav k 31. 3. 2025 (upraveno*)	<u>53 799</u>	<u>-1 334</u>	<u>-1 563</u>	<u>2 005</u>	<u>-440</u>	<u>-1 377</u>	<u>203 080</u>	<u>254 170</u>	<u>10 584</u>	<u>264 754</u>

* Některé údaje byly upraveny v souvislosti s finálním oceněním společností skupiny GasNet reálnou hodnotou k datu akvizice a neodpovídají stavu uvedenému v mezitímní konsolidované účetní závěrce k 31. 3. 2025 (viz bod 2.2.1).

SKUPINA ČEZ
KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ ZMĚN VLASTNÍHO KAPITÁLU
K 31. 3. 2026

pokračování

Bod	Podíl přiřaditelný akcionářům mateřského podniku									
	Základní kapitál	Vlastní akcie	Rozdíly z kurzových přepočtů	Zajištění peněžních toků	Dluhové nástroje	Kapitálové nástroje a ostatní fondy	Nerозdělené zisky	Celkem	Nekontrolní podíly	Vlastní kapitál celkem
Stav k 1. 1. 2026	53 799	-1 334	-2 599	-145	-905	3	192 676	241 495	8 450	249 945
Zisk po zdanění	-	-	-	-	-	-	13 498	13 498	955	14 453
Ostatní úplný výsledek	-	-	359	-5 289	-627	-	1	-5 556	12	-5 544
Úplný výsledek celkem	-	-	359	-5 289	-627	-	13 499	7 942	967	8 909
Vrácení kapitálu vlastníkům nekontrolních podílů	-	-	-	-	-	-	-	-	-21	-21
Změna nekontrolních podílů bez ztráty kontroly	-	-	-	-	-	-	4	4	-98	-94
Opce na nákup nekontrolních podílů	-	-	3	-	-	-	-41	-38	38	-
Stav k 31. 3. 2026	53 799	-1 334	-2 237	-5 434	-1 532	3	206 138	249 403	9 336	258 739

SKUPINA ČEZ

KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ O PENĚŽNÍCH TOCÍCH

K 31. 3. 2026

V mil. Kč

	Bod	1-3/2026	1-3/2025 (upraveno*)
PROVOZNÍ ČINNOST:			
Zisk před zdaněním		18 465	25 453
Úpravy zisku před zdaněním na peněžní prostředky vytvořené provozní činností:			
Odpisy		13 445	14 482
Amortizace jaderného paliva		897	1 005
Zisky a ztráty z prodeje stálých aktiv		-11	-1 029
Zisk / ztráta z kurzových rozdílů		428	115
Nákladové a výnosové úroky, přijaté dividendy		1 227	1 212
Změna stavu rezerv		9 673	10 433
Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku		24	26
Ostatní nepeněžní náklady a výnosy		1 057	-3 578
Zisky a ztráty z přidružených a společných podniků		277	30
Změna stavu aktiv a pasiv:			
Pohledávky a smluvní aktiva		-6 063	7 682
Zásoby materiálu a fosilních paliv		2 050	2 132
Pohledávky a závazky z derivátů		7 963	-2 544
Ostatní aktiva		5 714	-391
Obchodní závazky		-1 288	-6 681
Ostatní závazky		-1 059	-4 176
Peněžní prostředky z provozní činnosti		52 799	44 171
Zaplacená daň z příjmů		-4 787	-11 447
Placené úroky s výjimkou kapitalizovaných úroků		-647	-867
Přijaté úroky		678	854
Čistý peněžní tok z provozní činnosti		48 043	32 711
INVESTIČNÍ ČINNOST:			
Pořízení dceřiných, přidružených a společných podniků, bez nakoupených peněžních prostředků	4	-8 200	-399
Prodej dceřiných, přidružených a společných podniků, bez pozbytých peněžních prostředků		-	1 458
Nabytí stálých aktiv před odečtením dotací, včetně kapitalizovaných úroků		-20 756	-14 141
Příjmy z dotací ke stálým aktivům		391	133
Příjmy z prodeje stálých aktiv		106	81
Poskytnuté půjčky		-96	-17
Splátky poskytnutých půjček		57	9
Změna stavu finančních aktiv s omezeným disponováním		-28	-161
Čistý peněžní tok z investiční činnosti		-28 526	-13 037

* Některé údaje byly upraveny v souvislosti s finálním oceněním společností skupiny GasNet reálnou hodnotou k datu akvizice a neodpovídají stavu uvedenému v mezitímní konsolidované účetní závěrce k 31. 3. 2025 (viz bod 2.2.1).

SKUPINA ČEZ
KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ O PENĚŽNÍCH TOCÍCH
K 31. 3. 2026

pokračování

	<u>Bod</u>	<u>1-3/2026</u>	<u>1-3/2025</u> <u>(upraveno*)</u>
FINANČNÍ ČINNOST:			
Čerpání úvěrů a půjček		133 517	65 462
Splátky úvěrů a půjček		-123 950	-61 532
Splátky leasingů		-409	-385
Přírůstky ostatních dlouhodobých závazků		304	95
Úhrady ostatních dlouhodobých závazků		-271	-158
Dividendy zaplacené akcionářům společnosti		-44	-57
Dividendy zaplacené / přijaté kapitálové vklady – akcionáři nekontrolních podílů, netto		-21	-
Nákup nekontrolních podílů		-94	-10
Čistý peněžní tok z finanční činnosti		<u>9 032</u>	<u>3 415</u>
Vliv kurzových rozdílů a opravných položek na výši peněžních prostředků		<u>-82</u>	<u>-370</u>
Čistý přírůstek peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů		28 467	22 719
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty na počátku období		<u>17 208</u>	<u>40 419</u>
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty ke konci období		<u><u>45 675</u></u>	<u><u>63 138</u></u>

Dodatečné informace k výkazu o peněžních tocích:

Celkové zaplacené úroky	809	958
-------------------------	-----	-----

* Některé údaje byly upraveny v souvislosti s finálním oceněním společností skupiny GasNet reálnou hodnotou k datu akvizice a neodpovídají stavu uvedenému v mezitímní konsolidované účetní závěrce k 31. 3. 2025 (viz bod 2.2.1).

SKUPINA ČEZ

PŘÍLOHA MEZITÍMNÍ KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

K 31. 3. 2026

1. Popis společnosti

ČEZ, a. s., (dále rovněž „ČEZ“ nebo „společnost“) je česká akciová společnost, v níž k 31. 3. 2026 vlastnila Česká republika zastoupená Ministerstvem financí České republiky 69,8 % základního kapitálu (69,9% podíl na hlasovacích právech). Zbývající akcie jsou ve vlastnictví právnických a fyzických osob a jsou obchodovány na pražské a varšavské burze. Společnost sídlí na adrese Duhová 2/1444, Praha 4, 140 53, Česká republika.

Společnost je mateřskou společností Skupiny ČEZ (dále rovněž „Skupina“). Skupina ČEZ je vertikálně integrovaná energetická skupina, která patří mezi největší ekonomické subjekty v České republice i ve střední Evropě. Hlavním předmětem podnikání Skupiny je výroba, distribuce, obchod a prodej v oblasti elektřiny a tepla, těžba uhlí, obchodování s komoditami a dále poskytování komplexních energetických služeb, distribuce, obchod a prodej v oblasti zemního plynu a poskytování telekomunikačních služeb.

Strategie „VIZE 2030 – Čistá Energie Zítřka“ je zaměřena na dynamickou přeměnu výrobního portfolia na nízkoemisní, odpovědné a udržitelné podnikání, naplnění růstové strategie při dodržení stanovené úrovně zadlužení a na dosažení klimatické neutrality do roku 2040. Nedílnou součástí je závazek zásadně omezit výrobu tepla a elektřiny z uhlí do roku 2030. V oblasti distribuce a prodeje je základním cílem poskytovat nejvýhodnější energetická řešení a nejlepší zákaznickou zkušenost na trhu. Součástí strategie je také cíl rozvíjet Skupinu ČEZ odpovědně a udržitelně v souladu s principy ESG.

2. Přehled nejdůležitějších účetních pravidel

2.1. Účetní závěrka

Mezitimní konsolidovaná účetní závěrka k 31. 3. 2026 byla zpracována v souladu s mezinárodním standardem IAS 34 a nebyla ověřena nezávislým auditorem. Mezitimní konsolidovaná účetní závěrka neobsahuje všechny informace požadované v roční účetní závěrce a měla by být čtena v úzké návaznosti na [konsolidovanou účetní závěrku k 31. 12. 2025](#).

2.2. Změny účetních metod

Mezitimní konsolidovaná účetní závěrka byla sestavena za použití stejných účetních pravidel, která byla uplatněna v [konsolidované účetní závěrce k 31. 12. 2025](#).

K 1. 1. 2026 Skupina nepřijala žádný nový či novelizovaný účetní standard IFRS, který by měl významný dopad na mezitimní konsolidovanou účetní závěrku Skupiny.

2.2.1. Konečné zaúčtování akvizice GasNet v roce 2024

Skupina provedla konečné zaúčtování akvizice společností skupiny GasNet, při kterém došlo ke zpřesnění reálných hodnot nabytých identifikovatelných aktiv a závazků k datu akvizice 28. 8. 2024. Dříve prezentované výkazy k 31. 3. 2025 byly v této souvislosti upraveny. Změny účetních výkazů k 31. 3. 2025, které v této mezitímní konsolidované účetní závěrce představují srovnávací informace, související s konečným zaúčtováním akvizice GasNet uvádí následující tabulky (v mil. Kč):

	1-3/2025 původní	Úprava akvizice GasNet	1-3/2025 upraveno
KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY			
Provozní výnosy celkem	93 389	-6	93 383
Odpisy	-14 512	30	-14 482
Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy	28 493	22	28 515
Nákladové úroky z dluhů	-2 120	58	-2 062
Ostatní náklady a výnosy celkem	-3 119	57	-3 062
Zisk před zdaněním	25 374	79	25 453
Daň z příjmů	-12 622	-4	-12 626
Zisk po zdanění	12 752	75	12 827
Zisk po zdanění přiřaditelný na:			
Podíly akcionářů mateřského podniku	12 661	42	12 703
Nekontrolní podíly	91	33	124
Čistý zisk na akcii přiřaditelný na podíly akcionářů mateřského podniku (Kč na akcii):			
Základní	23,6	0,1	23,7
Zředěný	23,6	0,1	23,7
	1-3/2025 původní	Úprava akvizice GasNet	1-3/2025 upraveno
KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ O ÚPLNÉM VÝSLEDKU			
Zisk po zdanění	12 752	75	12 827
Úplný výsledek po zdanění celkem	15 721	75	15 796

KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ ZMĚN VLASTNÍHO KAPITÁLU	Podíl přiřaditelný akcionářům mateřského podniku											
	Nerozdělené zisky			Celkem			Nekontrolní podíly			Vlastní kapitál celkem		
	Původní	Úprava	Upra- veno	Původní	Úprava	Upra- veno	Původní	Úprava	Upra- veno	Původní	Úprava	Upra- veno
		akvizice GasNet			akvizice GasNet			akvizice GasNet				
Stav k 1. 1. 2025	191 162	-771	190 391	239 274	-771	238 503	11 640	-1 185	10 455	250 914	-1 956	248 958
Zisk po zdanění	12 661	42	12 703	12 661	42	12 703	91	33	124	12 752	75	12 827
Ostatní úplný výsledek	-1	-1	-2	2 979	-1	2 978	-10	1	-9	2 969	-	2 969
Úplný výsledek celkem	12 660	41	12 701	15 640	41	15 681	81	34	115	15 721	75	15 796
Opce na nákup nekontrolních podílů	-8	1	-7	-10	1	-9	20	-1	19	10	-	10
Stav k 31. 3. 2025	203 809	-729	203 080	254 899	-729	254 170	11 736	-1 152	10 584	266 635	-1 881	264 754

KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ O PENĚŽNÍCH TOCÍCH

	<u>1-3/2025</u> <u>původní</u>	<u>Úprava</u> <u>akvizice</u> <u>GasNet</u>	<u>1-3/2025</u> <u>upraveno</u>
PROVOZNÍ ČINNOST:			
Zisk před zdaněním	25 374	79	25 453
Úpravy zisku před zdaněním na peněžní prostředky vytvořené provozní činností:			
Odpisy	14 512	-30	14 482
Zisky a ztráty z prodeje stálých aktiv	-1 037	8	-1 029
Zisk / ztráta z kurzových rozdílů	114	1	115
Nákladové a výnosové úroky, přijaté dividendy	1 270	-58	1 212
Čistý přírůstek peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů	22 719	-	22 719

3. Sezónnost

Sezónnost v rámci segmentů Výroba, Distribuce a Prodej se obvykle projevuje tak, že výnosy a provozní zisky těchto segmentů za I. a IV. čtvrtletí kalendářního roku jsou mírně vyšší než výnosy a provozní zisky dosažené ve zbývajícím období.

4. Změny ve struktuře Skupiny

Následující tabulka shrnuje peněžní toky související s akvizicemi v I. čtvrtletí roku 2026 (v mil. Kč):

Peněžní prostředky použité na nákup dceřiných podniků	8 190
Úhrada závazků z akvizic z minulých období	<u>10</u>
Celkem pořízení dceřiných, přidružených a společných podniků, bez nakoupených peněžních prostředků	<u><u>8 200</u></u>

4.1. Akvizice dceřiných podniků v I. čtvrtletí roku 2026

Dne 15. 1. 2026 Skupina nabyla 100% podíl ve společnosti Gas Distribution s.r.o., provozovateli plynárenské distribuční sítě v Jihočeském kraji a v části Kraje Vysočina.

Stanovení reálných hodnot nabytých identifikovatelných aktiv, závazků a pořizovacích cen k datu akvizice nebylo ještě dokončeno a budou ještě upraveny. Následující tabulka uvádí nejlepší současný odhad reálných hodnot nabytých identifikovatelných aktiv a závazků, které jsou součástí podnikové kombinace, k datu akvizice (v mil. Kč):

	Gas Distribution
Nabývaný podíl	100 %
Dlouhodobý hmotný majetek	8 911
Dlouhodobý nehmotný majetek	4
Ostatní krátkodobá finanční aktiva	850
Zásoby materiálu	13
Obchodní a jiné pohledávky	11
Smluvní aktiva	41
Dlouhodobé dluhy bez krátkodobé části	-4
Ostatní dlouhodobé finanční závazky	-371
Odložený daňový závazek	-1 258
Závazky z obchodního styku	-207
Krátkodobé rezervy	-8
Jiné krátkodobé závazky	-131
Čistá aktiva celkem	7 851
Podíl nakoupených čistých aktiv	7 851
Goodwill	339
Požizovací cena podílu	8 190
Peněžní výdaj na akvizici v roce 2026	8 190

Goodwill uznaný na základě zaúčtování podnikové kombinace se skládá z reálné hodnoty synergií vyplývajících z akvizice.

Nově nabytá společnost přispěla od data akvizice do skupinových výsledků těmito hodnotami (v mil. Kč):

	Gas Distribution
Provozní výnosy	480
Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy	256
Zisk po zdanění	184
Zisk po zdanění přiřaditelný na:	
Podíly akcionářů mateřského podniku	102
Nekontrolní podíly	82

5. Deriváty a ostatní finanční aktiva

Přehled derivátů a ostatních finančních aktiv k 31. 3. 2026 a 31. 12. 2025 (v mil. Kč):

	31. 3. 2026			31. 12. 2025		
	Stálá aktiva	Oběžná aktiva	Celkem	Stálá aktiva	Oběžná aktiva	Celkem
Ostatní finanční pohledávky	1 888	220	2 108	1 971	369	2 340
Pohledávky z prodeje dceřiných, přidružených a společných podniků ¹⁾	-	3 603	3 603	-	3 603	3 603
Nedokončené investice	1	-	1	-	-	-
Investice do finančního leasingu	190	45	235	198	45	243
Finanční aktiva v naběhlé hodnotě celkem	2 079	3 868	5 947	2 169	4 017	6 186
Kapitálová finanční aktiva – investice v Inven Capital, SICAV, a.s., podfondy ČEZ	3 919	-	3 919	3 979	-	3 979
Komoditní a ostatní deriváty	1 972	45 175	47 147	1 480	20 148	21 628
Finanční aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do výsledku hospodaření celkem	5 891	45 175	51 066	5 459	20 148	25 607
Kapitálová finanční aktiva	299	7	306	299	7	306
Deriváty zajišťující peněžní toky	6 195	7 431	13 626	5 106	7 276	12 382
Dluhová finanční aktiva	-	10 827	10 827	-	17 561	17 561
Finanční aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do ostatního úplného výsledku celkem	6 494	18 265	24 759	5 405	24 844	30 249
Celkem	14 464	67 308	81 772	13 033	49 009	62 042

¹⁾ Zahrnuje pohledávku z prodeje 79,98% podílu ve společnosti Elektrárna Dukovany II, a. s., včetně snížení hodnoty dle modelu očekávaných kreditních ztrát ve výši -4 mil. Kč.

6. Dlouhodobé dluhy

Přehled dlouhodobých dluhů k 31. 3. 2026 a k 31. 12. 2025 (v mil. Kč):

	31. 3. 2026	31. 12. 2025
3,005% euroobligace splatné v roce 2038 (12 000 mil. JPY)	1 604	1 591
2,845% euroobligace splatné v roce 2039 (8 000 mil. JPY)	1 070	1 062
4,375% euroobligace splatné v roce 2042 (50 mil. EUR)	1 246	1 218
4,500% euroobligace splatné v roce 2047 (50 mil. EUR)	1 250	1 216
4,383% euroobligace splatné v roce 2047 (80 mil. EUR)	2 003	1 967
3,000% euroobligace splatné v roce 2028 (725 mil. EUR)	18 308	17 987
0,875% euroobligace splatné v roce 2026 (750 mil. EUR)	18 418	18 168
2,375% euroobligace splatné v roce 2027 (600 mil. EUR)	15 030	14 774
4,250% euroobligace splatné v roce 2032 (750 mil. EUR)	18 929	18 526
4,125% euroobligace splatné v roce 2031 (800 mil. EUR)	20 047	19 628
4,125% euroobligace splatné v roce 2033 (750 mil. EUR)	18 920	18 521
5,625% U.S. obligace splatné v roce 2042 (300 mil. USD)	6 535	6 233
4,500% registrované obligace splatné v roce 2030 (40 mil. EUR)	989	967
4,700% registrované obligace splatné v roce 2032 (40 mil. EUR)	1 024	1 002
4,270% registrované obligace splatné v roce 2047 (61 mil. EUR)	1 498	1 466
3,550% registrované obligace splatné v roce 2038 (30 mil. EUR)	734	745
1,000% registrované obligace splatné v roce 2027 (600 mil. EUR) ¹⁾	14 443	14 164
0,875% registrované obligace splatné v roce 2031 (500 mil. EUR) ¹⁾	10 700	10 581
0,450% registrované obligace splatné v roce 2029 (500 mil. EUR) ¹⁾	11 148	10 928
4,480% CZK obligace splatné v roce 2026 (6 750 mil. CZK) ²⁾	6 809	6 887
Dluhopisy celkem	170 705	167 631
Minus: Krátkodobá část	-28 299	-27 198
Dluhopisy bez krátkodobé části	142 406	140 433
Dlouhodobé bankovní úvěry, závazky z leasingů celkem	71 533	70 769
Minus: Krátkodobá část	-5 319	-5 224
Dlouhodobé bankovní úvěry, závazky z leasingů bez krátkodobé části	66 214	65 545
Dlouhodobé dluhy celkem	242 238	238 400
Minus: Krátkodobá část	-33 618	-32 422
Dlouhodobé dluhy bez krátkodobé části	208 620	205 978

¹⁾ Obligace byly vykázány v rámci akvizice skupiny GasNet v reálné hodnotě. Efektivní úroková sazba odpovídající tržní úrokové sazbě k datu akvizice je v rozmezí 3,9–4,4 %.

²⁾ Jedná se o pohyblivou úrokovou sazbu 1 % + 6M PRIBOR.

7. Rezervy

V následující tabulce je uveden přehled rezerv k 31. 3. 2026 a 31. 12. 2025 (v mil. Kč):

	31. 3. 2026			31. 12. 2025		
	Dlouho- dobá	Krátko- dobá	Celkem	Dlouho- dobá	Krátko- dobá	Celkem
Jaderné rezervy	143 498	3 269	146 767	142 364	3 357	145 721
Rezerva na demolice a demontáže emisních zdrojů	16 558	377	16 935	16 472	437	16 909
Rezerva na důlní sanace, rekultivace a důlní škody	15 783	200	15 983	15 569	200	15 769
Rezerva na rekultivace skládek	723	11	734	719	11	730
Rezerva na emise CO ₂	-	35 423	35 423	-	27 129	27 129
Rezerva na zaměstnanecké požitky	5 228	360	5 588	5 146	405	5 551
Ostatní rezervy	2 345	5 742	8 087	2 325	5 530	7 855
Celkem	<u>184 135</u>	<u>45 382</u>	<u>229 517</u>	<u>182 595</u>	<u>37 069</u>	<u>219 664</u>

8. Deriváty a ostatní finanční závazky

Přehled derivátů a ostatních finančních závazků k 31. 3. 2026 a 31. 12. 2025 (v mil. Kč):

	31. 3. 2026		
	Dlouhodobé závazky	Krátkodobé závazky	Celkem
Závazky z titulu pořízení stálých aktiv	639	-	639
Ostatní	2 143	1 120	3 263
Finanční závazky v naběhlé hodnotě	2 782	1 120	3 902
Deriváty zajišťující peněžní toky	8 490	10 197	18 687
Komoditní a ostatní deriváty	4 003	48 298	52 301
Závazky z opcí na nákup nekontrolních podílů	669	23	692
Podmíněná protihodnota z pořízení dceřiných podniků	148	227	375
Finanční závazky v reálné hodnotě	13 310	58 745	72 055
Celkem	16 092	59 865	75 957

	31. 12. 2025		
	Dlouhodobé závazky	Krátkodobé závazky	Celkem
Závazky z titulu pořízení stálých aktiv	409	-	409
Ostatní	1 376	2 227	3 603
Finanční závazky v naběhlé hodnotě	1 785	2 227	4 012
Deriváty zajišťující peněžní toky	6 969	3 883	10 852
Komoditní a ostatní deriváty	4 157	16 276	20 433
Závazky z opcí na nákup nekontrolních podílů	665	23	688
Podmíněná protihodnota z pořízení dceřiných podniků	145	243	388
Finanční závazky v reálné hodnotě	11 936	20 425	32 361
Celkem	13 721	22 652	36 373

9. Krátkodobé úvěry

Přehled krátkodobých úvěrů k 31. 3. 2026 a k 31. 12. 2025 (v mil. Kč):

	31. 3. 2026	31. 12. 2025
Bankovní úvěry	20 843	9 852
Kontokorentní účty	112	446
Celkem	20 955	10 298

10. Provozní výnosy

Přehled provozních výnosů k 31. 3. 2026 a 2025 (v mil. Kč):

	<u>1-3/2026</u>	<u>1-3/2025</u>
<u>Prodej elektřiny:</u>		
Prodej silové elektřiny koncovým zákazníkům	18 533	20 809
Prodej prostřednictvím energetické burzy a na jiných organizovaných trzích	13 664	20 412
Prodej obchodníkům	6 714	2 470
Prodej distribučním a přenosovým společnostem	292	113
Ostatní prodej elektřiny	2 718	3 249
Vliv zajištění – předprodej elektřiny	-87	2 213
Vliv zajištění – riziko změny kurzu	63	870
	<hr/>	<hr/>
Tržby z prodeje elektřiny celkem	41 897	50 136
<u>Prodej plynu, uhlí a tepla:</u>		
Prodej plynu	5 610	5 905
Prodej uhlí	1 296	1 497
Prodej tepla	4 923	5 234
	<hr/>	<hr/>
Tržby z prodeje plynu, uhlí a tepla celkem	11 829	12 636
Tržby z prodeje elektřiny, tepla, plynu a uhlí celkem	<hr/>	<hr/>
	53 726	62 772
<u>Prodej služeb a ostatní tržby:</u>		
Distribuční služby – elektřina	13 002	12 375
Distribuční služby – plyn	7 819	6 588
Podpůrné služby přenosové soustavy	179	416
Ostatní služby	8 857	10 045
Tržby z pronájmu	64	53
Tržby z prodeje zboží	197	202
Ostatní tržby	515	310
	<hr/>	<hr/>
Tržby z prodeje služeb a ostatní tržby	30 633	29 989
<u>Ostatní provozní výnosy:</u>		
Smluvní pokuty a úroky z prodlení	36	36
Zisk z prodeje dlouhodobého hmotného majetku	56	76
Zisk z prodeje materiálu	61	41
Výnosy z přidělených certifikátů a záruk původu	1	9
Ostatní	468	460
	<hr/>	<hr/>
Ostatní provozní výnosy celkem	622	622
Provozní výnosy celkem	<hr/>	<hr/>
	84 981	93 383

Výnosy ze smluv se zákazníky k 31. 3. 2026, resp. 2025, činily 84 319 mil. Kč, resp. 89 625 mil. Kč, a lze je navázat na výše uvedené hodnoty takto (v mil. Kč):

	<u>1-3/2026</u>	<u>1-3/2025</u>
Tržby z prodeje elektřiny, tepla, plynu a uhlí	53 726	62 772
Tržby z prodeje služeb a ostatní tržby	<u>30 633</u>	<u>29 989</u>
Tržby celkem	84 359	92 761
Úpravy:		
Vliv zajištění – předprodej elektřiny	87	-2 213
Vliv zajištění – riziko změny kurzu	-63	-870
Tržby z pronájmu	<u>-64</u>	<u>-53</u>
Výnosy ze smluv se zákazníky	<u><u>84 319</u></u>	<u><u>89 625</u></u>

11. Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami

Přehled zisků a ztrát z derivátových obchodů s komoditami k 31. 3. 2026 a 2025 (v mil. Kč):

	<u>1-3/2026</u>	<u>1-3/2025</u>
Zisk / ztráta z derivátových obchodů s elektřinou	-2 256	2 824
Zisk / ztráta z derivátových obchodů s plynem	2 497	-804
Zisk z derivátových obchodů s ropou	162	6
Zisk z derivátových obchodů s uhlím	-	1
Ztráta z derivátových obchodů s emisními povolenkami	<u>-471</u>	<u>-182</u>
Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami celkem	<u><u>-68</u></u>	<u><u>1 845</u></u>

Vykázané zisky a ztráty z derivátových obchodů tvoří jednak obchody s komoditami za účelem spekulativního obchodování, ale také obchody uzavřené za účelem zajištění hrubé marže z výroby elektřiny, u kterých změny reálné hodnoty nevstupují do režimu zajišťovacího účetnictví zejména z důvodu nejistoty zajišťovaných dodávek elektřiny z výrobních zdrojů (kde předpokládané dodávky elektřiny nakonec nemusí být vyrobeny, ale dojde k obchodnímu uzavření pozic na elektřině a souvisejících pozic u emisních povolenek a paliv, např. u dodávek z paroplynové elektrárny Počerady). S ohledem na vysokou volatilitu tržních cen komodit mají tyto obchody významný dopad na vykázané zisky a ztráty z derivátových obchodů.

12. Daň z příjmů

Daňový dopad týkající se jednotlivých položek ostatního úplného výsledku je následující (v mil. Kč):

	1-3/2026			1-3/2025		
	Částka před zdaněním	Daňový dopad	Částka po zdanění	Částka před zdaněním	Daňový dopad	Částka po zdanění
Změna reálné hodnoty finančních nástrojů zajišťujících peněžní toky	-6 525	1 371	-5 154	4 603	-2 308	2 295
Odúčtování zajištění peněžních toků do výsledku hospodaření	-171	36	-135	-2 741	2 082	-659
Změna reálné hodnoty dluhových nástrojů	-798	167	-631	-93	20	-73
Odúčtování dluhových nástrojů	9	-5	4	-	-	-
Rozdíly z kurzových přepočtů dceřiných podniků	267	-	267	-282	-	-282
Rozdíly z kurzových přepočtů přidružených a společných podniků	104	-	104	-26	-	-26
Odúčtování rozdílů z kurzových přepočtů	-	-	-	1 715	-	1 715
Podíl na ostatních změnách vlastního kapitálu přidružených a společných podniků	1	-	1	-1	-	-1
Celkem	<u>-7 113</u>	<u>1 569</u>	<u>-5 544</u>	<u>3 175</u>	<u>-206</u>	<u>2 969</u>

13. Informace o segmentech

Skupina vykazuje své výsledky v členění na čtyři hlavní provozní segmenty podnikání:

- Výroba
- Těžba
- Distribuce
- Prodej

Segmenty jsou stanoveny napříč jednotlivými státy, ve kterých Skupina ČEZ působí. Segment je funkčně samostatná část Skupiny ČEZ, která tvoří dílčí procesní část hodnotového řetězce Skupiny.

Skupina účtuje o výnosech a transakcích mezi segmenty, jako by se jednalo o výnosy a transakce se třetími stranami, tj. v tržních nebo regulovaných cenách, pokud se jedná o regulovanou oblast.

V segmentovém výkaznictví je účetní standard IFRS 16 aplikován na externí leasingy z pohledu Skupiny, ale není aplikován na leasingy mezi jednotlivými provozními segmenty, přestože je v některých případech aktivum pronajímáno formou interní leasingové smlouvy do jiného segmentu.

Skupina hodnotí výsledky jednotlivých segmentů podle provozního zisku před odpisy (EBITDA). Způsob výpočtu ukazatele EBITDA ze zisku před zdaněním a ostatními náklady a výnosy shrnuje následující tabulka (v mil. Kč):

	1-3/2026	1-3/2025
Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy	21 842	28 515
Odpisy	13 445	14 482
Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku	24	26
Zisky a ztráty z prodeje dlouhodobého hmotného majetku, netto ¹⁾	-36	-65
EBITDA	35 275	42 958

¹⁾ Zisky z prodeje dlouhodobého hmotného majetku jsou ve výkazu zisku a ztráty zahrnuty na řádku Ostatní provozní výnosy (bod 10). Ztráty z prodeje dlouhodobého hmotného majetku jsou ve výkazu zisku a ztráty zahrnuty na řádku Ostatní provozní náklady.

Skupina sleduje a vyhodnocuje výsledky jednotlivých segmentů také podle ukazatele Hrubá marže, který definuje následujícím způsobem (v mil. Kč):

	1-3/2026	1-3/2025
Provozní výnosy	84 981	93 383
Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami	-68	1 845
Nákup elektřiny, plynu a ostatních energií	-12 607	-13 936
Palivo a emisní povolenky	-12 385	-14 263
Služby	-10 388	-9 672
Aktivace a změna stavu zásob vlastní činnosti	2 117	2 152
Ostatní ¹⁾	32	-757
Hrubá marže	51 682	58 752

¹⁾ Položka Ostatní zahrnuje příslušnou část nákladů na materiál (část řádku výkazu zisku a ztráty Materiál) a vyloučení části hodnoty zahrnutého řádku Služby, která se týká služeb na opravy a údržbu a dalších služeb, které mají spíše režijní charakter.

Údaje o provozních segmentech za srovnatelné období 1-3/2025 byly upraveny v důsledku konečného zaúčtování akvizice GasNet v roce 2024 (viz bod 2.2.1).

Následující tabulky shrnují informace o provozních segmentech k 31. 3. 2026 a 2025, resp. k 31. 12. 2025 (v mil. Kč):

K 31. 3. 2026:

	Výroba	Těžba	Distribuce	Prodej	Součet za segmenty	Eliminace	Konsolidované údaje
Provozní výnosy kromě výnosů mezi segmenty	26 596	1 458	20 867	36 060	84 981	-	84 981
Provozní výnosy mezi segmenty	18 201	3 397	136	3 209	24 943	-24 943	-
Provozní výnosy celkem	44 797	4 855	21 003	39 269	109 924	-24 943	84 981
z toho:							
Tržby z prodeje elektřiny, tepla, plynu a uhlí	41 866	4 386	5	30 268	76 525	-22 799	53 726
Tržby z prodeje služeb a ostatní tržby	2 410	462	20 913	8 702	32 487	-1 854	30 633
Ostatní provozní výnosy	521	7	85	299	912	-290	622
Provozní výnosy včetně výsledku obchodování s komoditami	44 669	4 856	21 003	39 272	109 800	-24 887	84 913
Tržby z prodeje elektřiny včetně výsledku obchodování s elektřinou ¹⁾	35 392	-	5	21 562	56 959	-17 318	39 641
Hrubá marže	23 048	4 797	16 737	9 014	53 596	-1 914	51 682
EBITDA	15 888	3 130	12 707	3 588	35 313	-38	35 275
Odpisy	-7 292	-706	-4 617	-830	-13 445	-	-13 445
Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku	-21	-	-7	4	-24	-	-24
Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy	8 611	2 424	8 097	2 748	21 880	-38	21 842
Nákladové úroky z dluhů a rezerv	-3 250	-193	-999	-128	-4 570	356	-4 214
Výnosové úroky	639	135	53	240	1 067	-356	711
Zisky a ztráty z přidružených a společných podniků	-277	-10	6	4	-277	-	-277
Daň z příjmů	-1 290	-511	-1 561	-687	-4 049	37	-4 012
Zisk po zdanění	4 768	1 912	5 829	2 055	14 564	-111	14 453
Identifikovatelná aktiva	289 640	8 236	263 135	19 960	580 971	-435	580 536
Investice v přidružených a společných podnicích	7 559	628	67	265	8 519	-	8 519
Nealokovaná aktiva							341 719
Aktiva celkem							930 774
Pořízení stálých aktiv	9 264	174	4 982	1 378	15 798	-51	15 747

¹⁾ Položka obsahuje řádek Tržby z prodeje elektřiny celkem (bod 10) a řádek Zisk / ztráta z derivátových obchodů s elektřinou (bod 11).

K 31. 3. 2025 (upraveno):

	Výroba	Těžba	Distribuce	Prodej	Součet za segmenty	Eliminace	Konsolidované údaje
Provozní výnosy kromě výnosů mezi segmenty	33 531	1 672	18 958	39 222	93 383	-	93 383
Provozní výnosy mezi segmenty	23 960	3 181	127	3 399	30 667	-30 667	-
Provozní výnosy celkem	57 491	4 853	19 085	42 621	124 050	-30 667	93 383
z toho:							
Tržby z prodeje elektřiny, tepla, plynu a uhlí	53 785	4 393	6	33 131	91 315	-28 543	62 772
Tržby z prodeje služeb a ostatní tržby	3 249	437	18 978	9 216	31 880	-1 891	29 989
Ostatní provozní výnosy	457	23	101	274	855	-233	622
Provozní výnosy včetně výsledku obchodování s komoditami	59 211	4 853	19 085	42 746	125 895	-30 667	95 228
Tržby z prodeje elektřiny včetně výsledku obchodování s elektřinou ¹⁾	47 886	-	6	24 374	72 266	-19 306	52 960
Hrubá marže	30 711	4 764	15 135	10 034	60 644	-1 892	58 752
EBITDA	23 769	3 083	11 378	4 763	42 993	-35	42 958
Odpisy	-8 153	-791	-4 768	-770	-14 482	-	-14 482
Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku	-2	-	-24	-	-26	-	-26
Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy	15 648	2 304	6 606	3 992	28 550	-35	28 515
Nákladové úroky z dluhů a rezerv	-3 112	-167	-968	-124	-4 371	367	-4 004
Výnosové úroky	784	122	69	239	1 214	-367	847
Zisky a ztráty z přidružených a společných podniků	-16	-21	0	7	-30	-	-30
Daň z příjmů	-9 769	-490	-1 236	-1 103	-12 598	-28	-12 626
Zisk po zdanění	3 988	1 812	4 021	2 904	12 725	102	12 827
Pořízení stálých aktiv	2 452	212	3 554	697	6 915	-63	6 852
K 31. 12. 2025:	Výroba	Těžba	Distribuce	Prodej	Součet za segmenty	Eliminace	Konsolidované údaje
Identifikovatelná aktiva	288 186	8 766	253 808	19 366	570 126	-486	569 640
Investice v přidružených a společných podnicích	7 735	638	61	258	8 692	-	8 692
Nealokovaná aktiva							286 282
Aktiva celkem							864 614

¹⁾ Položka obsahuje řádek Tržby z prodeje elektřiny celkem (bod 10) a řádek Zisk / ztráta z derivátových obchodů s elektřinou (bod 11).

14. Události po datu účetní závěrky

Dne 13. 4. 2026 poskytla společnost, společně s ostatními akcionáři Rolls-Royce SMR (RR SMR), protizáruku k bankovní záruce vystavené ve prospěch RR SMR. Záruka je součástí požadavku na finanční jistění, které společnost Great British Energy – Nuclear (GBE-N) vyžaduje jako nutnou podmínku pro uzavření smlouvy na výstavbu malých modulárních reaktorů mezi RR SMR a GBE-N. Výše zajištění poskytnutého ze strany ČEZ činí 60,8 mil. GBP s platností na 2 roky s případným postupným obnovováním až do 31. 12. 2033.

Představenstvo společnosti schválilo dne 22. 4. 2026 návrh dividendy ve výši 42 Kč na akcii před zdaněním k předložení valné hromadě, která se bude konat dne 1. 6. 2026.

Dne 23. 4. 2026 představenstvo společnosti schválilo návrh Optimalizace vlastnické struktury a governance Skupiny ČEZ. Tento záměr byl následně dne 23. 4. 2026 projednán dozorčí radou společnosti a jeho schválení náleží do působnosti valné hromady akcionářů. Navrhovaná Optimalizace vlastnické struktury a governance Skupiny ČEZ spočívá v (a) převodu tzv. zákaznického segmentu Skupiny ČEZ do společnosti, která bude ovládána společností ČEZ, a. s.; realizace převodu zákaznického segmentu se nyní očekává do konce prvního čtvrtletí 2027, (b) možném prodeji menšinového podílu v dceřiné společnosti zákaznického segmentu a podílů v dalších společnostech zákaznického segmentu Skupiny ČEZ. Zákaznický segment je v podstatě tvořen společnostmi stávajících segmentů Distribuce a Prodej a oblastí Tradingu. Bližší informace jsou k dispozici na internetových stránkách společnosti v sekci [Vnitřní informace](#) a zejména v sekci Valné hromady v rámci pozvánky na valnou hromadu [k tomuto bodu pořadu valné hromady](#).